

Profilo del gruppo

Indice

1. Il gruppo KOS
2. La storia
3. Missione e obiettivi
4. Presenza geografica
5. Evoluzione dei ricavi
6. I punti di forza
7. Residenze sanitarie assistenziali: Anni Azzurri
8. Riabilitazione: Santo Stefano e Redancia
9. Gestioni Ospedaliere: Medipass e Ospedale di Suzzara
10. Il management

1. Il gruppo KOS

KOS SpA (www.kosgroup.it) è la società a capo di un **primario gruppo sanitario italiano operante nel settore dell'assistenza socio-sanitaria**. In particolare, il gruppo è attivo in tre aree di business:

- **Residenze sanitarie assistenziali (Rsa)**: assistenza residenziale e sanitaria agli anziani non autosufficienti. Il gruppo è attivo in tale area prevalentemente attraverso il marchio **"Anni Azzurri"**;
- **Riabilitazione**: gestione di centri di riabilitazione funzionale e psichiatrica con i marchi **"Santo Stefano"** (riabilitazione funzionale) e **"Redancia"** (riabilitazione psichiatrica);
- **Gestioni ospedaliere**: fornitura di servizi avanzati di gestione di tecnologie medicali complesse (diagnostica per immagini, medicina nucleare e radio terapia) in outsourcing per il servizio sanitario nazionale, con il marchio **"Medipass"**. Nell'ambito di tale area di business, il gruppo gestisce l'**Ospedale Fratelli Montecchi di Suzzara (MN)**.

Sin dalla sua nascita il gruppo è cresciuto principalmente tramite **acquisizioni di strutture e società esistenti** e in misura minore attraverso l'**acquisizione di terreni e la costruzione di nuove strutture** per l'assistenza agli anziani e per la riabilitazione.

Attualmente il gruppo gestisce **59 strutture in sette regioni del centro-nord Italia** (Emilia-Romagna, Liguria, Lombardia, Marche, Piemonte, Veneto, Trentino Alto-Adige) per un totale di **5.555 posti letto**, ai quali se ne aggiungono altri **388** in fase di realizzazione. Nel 2009 KOS ha realizzato un **fatturato consolidato di 273,4 milioni** di euro e un **marginale operativo lordo (EBITDA) di 33 milioni** di euro. I **dipendenti** del gruppo a fine 2009 erano circa **3.400**.

KOS fa parte del gruppo **CIR-Compagnie Industriali Riunite**, attivo anche nei settori energia, media, componenti auto e servizi finanziari.

2. La storia

L'attività di KOS nasce alla fine del 2002 su iniziativa di **CIR** e in particolare di **Claudio Stabon** e **Giuseppe Vailati Venturi**, oggi rispettivamente presidente e amministratore delegato della società, e del prof. **Piero Micossi**. Il nome originario della società era **HSS – Holding Sanità e Servizi**.

Sotto la direzione di Piero Micossi, che ha guidato il gruppo fino alla sua prematura scomparsa nell'agosto del 2009, KOS ha dato vita alla propria attività con l'obiettivo di **creare un polo aggregante nel settore sanitario privato italiano, in particolare nell'assistenza agli anziani e nella riabilitazione**.

Nel 2003, attraverso l'acquisizione delle società Villa Margherita srl e La Margherita srl, la società entra nel business delle residenze sanitarie assistenziali acquistando le prime tre strutture. Nel 2004 il gruppo entra anche nel settore della riabilitazione attraverso l'acquisizione di Redancia. Nello stesso anno, a seguito dell'aggiudicazione di una gara pubblica indetta dalla Regione Lombardia, viene acquisita la gestione dell'Ospedale di Suzzara (MN).

Nel giugno del 2006 KOS acquisisce il 100% di Residenze Anni Azzuri, uno dei principali operatori privati nel settore RSA per ricavi e posti letto. Nel luglio 2006 il gruppo acquista il 100% di Medipass, società attiva nella fornitura in outsourcing di servizi avanzati di gestione di tecnologie medicali complesse a favore di ospedali e strutture sanitarie pubbliche e private.

Nel luglio 2007 KOS consolida la propria presenza nel settore della riabilitazione mediante l'acquisizione dell'intero capitale sociale dell'Istituto di Riabilitazione Santo Stefano, realtà storica situata nelle Marche e attiva nell'area della riabilitazione.

Il 18 dicembre 2009 Holding Sanità e Servizi diventa KOS.

All'inizio del 2010 il gruppo si rafforza ulteriormente nei settori delle residenze per anziani e della riabilitazione con due nuove acquisizioni rispettivamente in Lombardia e nelle Marche, superando quota 5.500 posti letto operativi.

3. Missione e obiettivi

Offrire servizi sanitari e assistenziali con professionalità, spirito di accoglienza e umanità valorizzando la professionalità, il talento e promuovendo il contributo dei singoli. Da sempre è questa la **mission** delle strutture del gruppo KOS, che pongono il paziente al centro della propria attività valorizzandone le esigenze e necessità.

Gli obiettivi dell'iniziativa di KOS, fin dalla sua costituzione, sono i seguenti:

- Creare un gruppo nazionale con una presenza selettiva in regioni con un contesto socio economico favorevole all'attività del gruppo
- Sviluppo di brand riconoscibili a livello nazionale e caratterizzati da elevata qualità del servizio, forte eticità e orientamento al paziente.
- Sviluppo di un mix equilibrato di servizi in tutto lo spettro dell'offerta sanitaria e socio-sanitaria.
- Coniugare l'efficienza con la qualità servizio erogato, focalizzando gli investimenti su attività di gestione e allineando l'obiettivo di redditività per gli azionisti con quello della soddisfazione dei clienti.

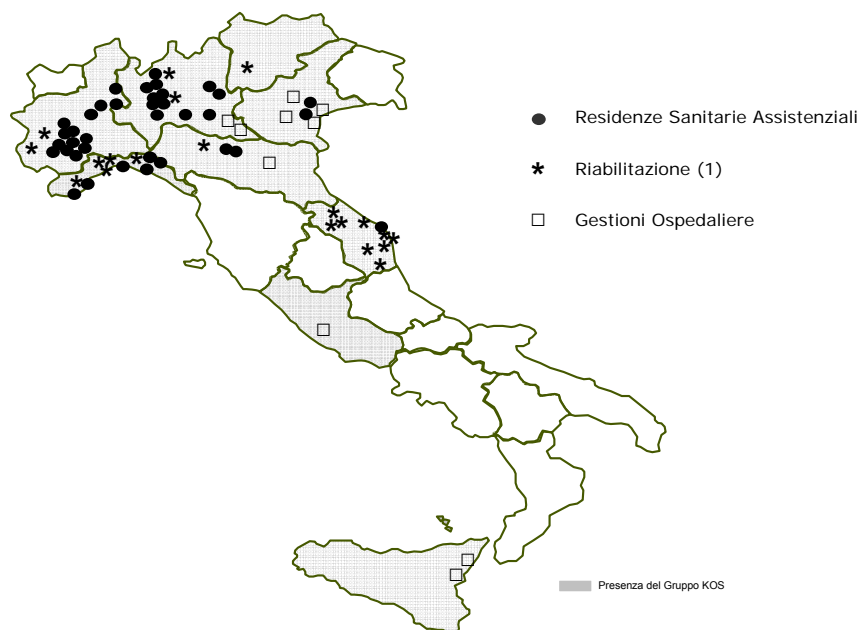
4. Presenza geografica

L'attività del Gruppo si svolge interamente sul territorio nazionale con una concentrazione delle strutture nelle Regioni del Centro-Nord come di seguito rappresentato:

Regione	area RSA	area Riabilitazione	area Gestioni Ospedaliere(1)	Totale
Lombardia	12	2	1	15
Piemonte	14	2	-	16
Liguria	6	6	-	12
Marche(2)	1	9	-	10
Emilia	2	1	-	3
Romagna				
Veneto	2	-	-	2
Trentino	-	1	-	1
Totale	37	21	1	59

(1) Tale colonna riporta unicamente l'Ospedale di Suzzara e non anche i services erogati da Medipass presso vari ospedali italiani (cfr. cartina successiva)

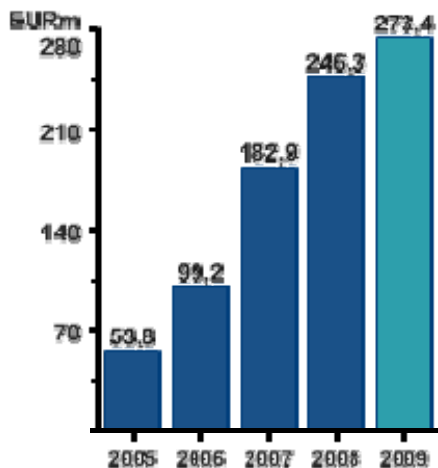
(2) Nella Regione Marche sono inoltre presenti 13 centri ambulatoriali.



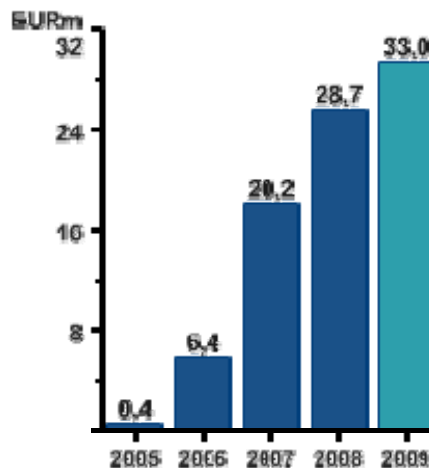
(1) Non include i centri ambulatoriali.

5. Evoluzione ricavi e EBITDA

Ricavi



EBITDA



6. I punti di forza

I principali punti di forza del gruppo KOS sono i seguenti:

- operatore primario in un mercato caratterizzato da una domanda storicamente aciclica e in crescita, da significative barriere all'entrata e da un'elevata frammentazione dell'offerta;
- storia di successo nella realizzazione di nuove strutture e nell'acquisizione e integrazione di strutture esistenti;
- presenza geografica selettiva in regioni con condizioni socio-economiche favorevoli alle proprie attività;
- gestione efficiente del patrimonio immobiliare, con una equilibrata suddivisione tra immobili di proprietà e locali;
- elevata qualità del servizio, eticità e orientamento al cliente;
- management di qualità e con un'elevata esperienza nel settore.

7. Residenze Sanitarie Assistenziali: Anni Azzurri

In Italia, come nel resto d'Europa e dei Paesi industrializzati, oggi si vive più a lungo. Ma le persone sono esposte più a lungo all'usura del tempo, alle malattie degenerative, ai malanni della vecchiaia. E i ritmi di vita e la struttura della famiglia moderna non sempre consentono di assistere gli anziani, soprattutto quelli non più autosufficienti, tenendo costantemente conto di tutte le loro esigenze: cure mediche, sostegno nelle attività quotidiane, bisogni psicologici e relazionali. Le tendenze demografiche indicano che la popolazione anziana è destinata ad aumentare e rappresenterà, nei prossimi anni, una percentuale sempre maggiore sul totale. A gennaio 2010 in Italia le persone di 65 anni e

oltre erano già il 20,2% della popolazione. In base alle stime più recenti, nel 2027 saranno oltre il 26%. La sfida del futuro richiede operatori capaci di sviluppare specifiche aree di eccellenza, che riconoscano la centralità della persona e che siano in grado di rispondere con tempestività alle richieste del territorio.

Nel settore delle residenze sanitarie assistenziali (Rsa) il gruppo KOS è il **primo operatore privato in Italia per ricavi e posti letto gestiti** e opera prevalentemente con il marchio Anni Azzurri.

Le Rsa rappresentano una soluzione di assistenza socio-sanitaria di base rispondente alle specifiche esigenze di persone prevalentemente di età superiore a 65 anni non autosufficienti, la cui assistenza non può più essere assicurata presso il nucleo familiare o presso strutture con modalità complementari quali ospedali, centri di riabilitazione o assistenza a domicilio.

Le Rsa Anni Azzurri sono tutte autorizzate al funzionamento in base alla normativa vigente e sono parzialmente o integralmente accreditate con il Servizio Sanitario Nazionale, condizione necessaria per poter operare per conto dello stesso e per il riconoscimento di una parte della tariffa applicata.

Attualmente Anni Azzurri gestisce **37 strutture** in Emilia Romagna, Lombardia, Marche, Piemonte ed Veneto, per un totale di **4.133 posti letto** operativi e 336 in costruzione.

8. Riabilitazione: Santo Stefano e Redancia

La maggiore consapevolezza e l'aspettativa di mantenere alta l'autonomia e la qualità della vita, anche da parte di persone con patologie croniche e invalidanti, richiede un ruolo di crescente importanza della riabilitazione nei servizi sanitari. In questo contesto i sistemi sanitari stanno aumentando il proprio impegno nella riabilitazione, incrementando i servizi sia in forma diretta che attraverso soggetti erogatori esterni, che trovano particolare spazio negli interventi di maggior complessità.

Si aprono così importanti opportunità per operatori che offrono risposte riabilitative caratterizzate da alta specializzazione, approccio multidisciplinare, elevata complementarietà con il servizio pubblico, personalizzazione degli interventi finalizzati al massimo recupero funzionale, alla valorizzazione delle abilità residue e al reinserimento sociale delle persone.

Il gruppo KOS è uno **dei principali operatori privati nel mercato italiano della gestione di strutture di riabilitazione funzionale** (ospedaliera, extraospedaliera e ambulatoriale) e **psichiatrica**, in cui opera con i marchi **Santo Stefano** (per la riabilitazione funzionale) e **Redancia** (per la riabilitazione psichiatrica).

La riabilitazione funzionale riguarda:

- servizi di riabilitazione ospedaliera per gravi cerebro lesioni acquisite (stati di coma e post-coma);
- servizi di riabilitazione ospedaliera intensiva cardiologica, neurologica, ortopedica, respiratoria;
- servizi di lungo-degenza e di riabilitazione ospedaliera estensiva e servizi di riabilitazione extra-ospedaliera;
- servizi specialistici di assistenza residenziale a lungo termine per persone che rimangono in stato vegetativo persistente;
- servizi di riabilitazione ambulatoriale;
- servizi di assistenza residenziale a pazienti con gravi disabilità permanenti.

I servizi di riabilitazione psichiatrica comprendono attività di psicoterapia residenziale all'interno di comunità terapeutiche volte alla cura e alla riabilitazione del paziente psichiatrico adulto.

Attualmente il gruppo gestisce **10 strutture di riabilitazione funzionale** (in Emilia-Romagna, Lombardia, Marche e Trentino Alto-Adige), **9 comunità di riabilitazione psichiatrica** (in Liguria, Piemonte e Lombardia), per un totale di **1.292 posti letto operativi** più 52 in fase di realizzazione, più circa **13 centri ambulatoriali** nelle Marche.

9. Gestioni ospedaliere: Medipass e Ospedale di Suzzara

Nel settore delle gestioni ospedaliere, KOS opera principalmente attraverso partecipazioni a gare d'appalto e partnership tra pubblico e privato che vengono realizzate sia attraverso operazioni di project financing sia attraverso la gestione privata in concessione da enti pubblici.

Il gruppo KOS è attivo, con il marchio **Medipass** nella **fornitura in outsourcing di servizi avanzati di progettazione, sviluppo e gestione di tecnologie medicali complesse** come diagnostica per immagini, medicina nucleare e radioterapia, quest'ultima in fase di sviluppo) a favore di ospedali e strutture sanitarie pubbliche e private.

Nell'ambito di tale area di business, KOS **gestisce** anche **il presidio ospedaliero di Suzzara** (Mantova). La gestione dell'Ospedale di Suzzara è la prima sperimentazione in Italia di ospedale pubblico gestito da privati, tramite la quale il gruppo persegue i seguenti obiettivi:

- recupero della situazione economica negativa riportando la gestione a una situazione di economicità;
- adeguamento della struttura ai requisiti di accreditamento ed alle norme di sicurezza e antincendio;
- dotazione dell'Ospedale di risorse necessarie all'aggiornamento tecnologico e professionale della struttura;

- realizzazione di nuovi investimenti in struttura, tecnologia diagnostica, tecnologia sanitaria e manutenzione straordinaria, nonché realizzazione di una nuova Unità Operativa di Riabilitazione;
- miglioramento della capacità di attrazione dell'Ospedale;

10. Il management

Claudio Stabon - Presidente del Consiglio di Amministrazione

È responsabile degli investimenti di CIR dal 1998. Ha contribuito alla creazione di KOS, di cui è Presidente dal 2008. Dal 1989 al 1998 ha lavorato come Vice President alla Bain & Co., presso gli uffici di Milano e Boston, come responsabile delle attività di M&A e Private Equity. In precedenza ha lavorato alla McKinsey (Milano) e alla Westinghouse & Co. (Pittsburgh, USA). Claudio Stabon ha compiuto i suoi studi presso l'Università di Genova, dove si è laureato nel 1983 in Ingegneria Elettronica, e presso la Harvard Business School dove ha conseguito un MBA nel 1987. E' sposato con tre figli e attivo in organizzazioni non-profit a favore dell'infanzia nel mondo.

Giuseppe Vailati Venturi – Amministratore Delegato

Ha contribuito alla creazione di KOS, di cui è Direttore Generale dal 2007. Dal 2001 al 2003 è stato Direttore Corporate Development presso CIR, occupandosi degli investimenti diretti della holding e delle acquisizioni effettuate dalle società controllate. In precedenza ha lavorato alla Bain & Co. come consulente presso l'ufficio di Milano, seguendo diversi progetti in ambito industriale e prestando assistenza ad operazioni di M&A. Si è laureato nel 1994 in Economia Aziendale presso l'Università L.Bocconi di Milano, e nel 1998 ha conseguito un Master in Business Administration presso Insead in Francia.

Enrico Brizioli – Vice Presidente di KOS e Amministratore Delegato Istituto di Riabilitazione S. Stefano

Dal settembre 2009 è Vice Presidente di KOS con la delega allo sviluppo delle politiche sanitarie. Dal 2002 è Amministratore Delegato del gruppo S.Stefano. In precedenza, ha diretto il laboratorio di Programmazione ed Organizzazione Sanitaria dell'INRCA, è stato Vice-Sovrintendente Sanitario della stessa INRCA e, dal 1997, Direttore Sanitario della ASL di Jesi. E' professore a contratto di programmazione sanitaria all'Università di Ancona. Ha svolto una qualificata attività di ricerca sui sistemi sanitari, attività di consulenza presso numerose Regioni e, dal 2003 al 2007, è stato membro della Commissione LEA del Ministero della Salute. Si è laureato in Medicina e Chirurgia a Bologna, specialista in Neurologia e in Igiene ed Organizzazione Ospedaliera, ha conseguito un dottorato di ricerca in Neuroscienze. Ha seguito diversi master e corsi di perfezionamento in management sanitario.

Guglielmo Brayda di Soletto – Direttore Centrale Area Tecnologie Medicali e Amministratore Delegato Medipass

Presidente di Medipass dalla costituzione nel 1996 fino al 2006. E' stato socio fondatore di ISMS (International Society for Medical Shockwave Treatment), Responsabile dei Progetti

Tecnologici Medicali del “Polo Scientifico Tecnologico dell’Emilia Romagna”, Consigliere della casa di cura VillaMaria e di Montecatone Rehabilitation Institute, Presidente di TelemedicinaRizzoli e della Fondazione Montecatone onlus di cui oggi ricopre la carica di Presidente del Comitato Scientifico. E’ laureato in Medicina e Chirurgia presso l’Università di Bologna, specializzato in Neurologia, ha ricoperto incarichi ospedalieri in Neurologia e NeuroRadiologia, frequentato corsi di approfondimento presso l’N.I.H. ed altri centri di imaging clinico in Italia e all’estero.

Paolo Tassinari – Direttore Centrale Area Anziani e Amministratore Delegato Residenze Anni Azzurri

Dal 2001 al 2004 è stato Direttore Generale del Policlinico San Pietro, ospedale privato accreditato in provincia di Bergamo e dal 1998 al 2001 è stato Direttore Amministrativo dell'Istituto Clinico Villa Aprica, in provincia di Como. In precedenza ha lavorato presso la Società Antibioticos S.p.A., azienda del Gruppo Montedison, occupando posizioni di crescente responsabilità nella funzione di Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione. Si è laureato in Ingegneria delle Tecnologie Industriali presso il Politecnico di Milano nel 1987.